

# S'engager pour durer



## Luc GASPARD

*58 ans*

Directeur juridique et fiscal.

« En véritable ardennais, je cherche à combiner efficacité, valeurs humaines et sociales dans mon travail de tous les jours. Etre toujours de bonne humeur est important tout comme privilégier une approche consensuelle et pragmatique. Amateur de voitures, je suis passionné de la Rome Antique. »



*« Au-delà du respect des réglementations et de la gouvernance d'entreprise, l'engagement est inscrit dans l'ADN d'Integrale », souligne Luc Gaspard. « Il y a bien évidemment l'engagement de pension qui est au cœur même de notre activité, mais il y a aussi l'engagement sociétal, environnemental et éthique pour assurer un caractère durable et des perspectives à long terme à notre métier. Notre engagement s'étend à nos politiques, à nos principes de fonctionnement et à nos placements. »*

## En œuvrant pour le bien-être des citoyens à long terme

La raison d'être d'Integrale est de proposer des produits d'assurance (2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> piliers) qui, en complément à la pension légale, procurent à ses bénéficiaires la meilleure pension possible à terme. Sa gestion en est tout naturellement influencée ! Notamment par :

- / Des pratiques de bonne gouvernance
- / Une prise en charge équitable de tous les clients
- / Une stricte limitation des frais généraux pour optimiser le rendement accordé aux affiliés
- / Une politique de communication transparente
- / Le développement continu des compétences du personnel

## En choisissant des investissements responsables

Par investissement responsable, Integrale entend la prise en compte de facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance dans son processus de sélection. Parmi les dispositions de sa charte éthique :

- / **Sélection de placements immobiliers certifiés BREEAM**, une méthode d'évaluation de la performance environnementale des bâtiments à construire ou rénover.
- / **Sélection de projets dont l'activité peut être favorable à l'environnement et à la société** : énergies renouvelables, maisons de repos et de soins, résidences services, infrastructures autoroutières, centrales d'épuration... Au cours des dernières années, les exemples de ce type se sont multipliés. Integrale a notamment investi :

- Dans le projet Renasci® Waste Recycling , un projet intégré de **recyclage des déchets industriels** développé selon une combinaison de technologies existantes et nouvelles, qui permet le traitement de flux de déchets complexes avec une récupération maximale de matières premières et d'énergie. Les produits recyclables seront triés et conditionnés en vue de leur réutilisation, tandis que les matériaux non recyclables seront convertis en produits finis commercialisables. Une usine pilote basée sur ce concept, d'une capacité annuelle de 120 000 tonnes, sera construite à Ostende et sera opérationnelle d'ici la fin de 2019.
- Chez Digital Orthopedics : une startup proposant de digitaliser les expériences de chirurgiens orthopédistes et de les compiler dans une base de données pouvant servir d'aide à la décision dans les futures **interventions chirurgicales** du pied et de la cheville.





## Humanisme, vision à long terme, proche de vous...

### Tout concorde entre Digital Orthopaedics et Integrale

Bruno Ferré et Thibaut Leemrijse, co-fondateurs et directeurs médicaux chez Digital Orthopaedics, témoignent : « Les liens entre Integrale et Digital Orthopaedics ([www.digital-orthopaedics.com](http://www.digital-orthopaedics.com)) sont multiples et évidents.

Le premier est notre volonté commune, chacun dans nos métiers, d'améliorer la vie de nos concitoyens. Digital Orthopaedics se concentre sur la médecine de demain, qui sera améliorée grâce au numérique. Quand nous sommes souffrants et consultons un médecin, nous voulons tout d'abord lever des doutes sur l'origine de notre maladie. Il faut donc d'abord établir un diagnostic, le prouver, puis faire le choix du bon traitement en analysant les avantages et les inconvénients de chaque possibilité thérapeutique. Pour aider le médecin à prendre la bonne décision pour son patient, nous élaborons un système d'aide à la décision basé sur la structuration des connaissances existantes dans des bases de données informatiques et des algorithmes qui les parcourent pour aider au diagnostic et à la prise de décision thérapeutique.

Nous testons ensuite l'efficacité de la solution chirurgicale retenue grâce à des logiciels de simulation numérique qui permettent de vérifier que les contraintes au niveau des articulations opérées sont réellement améliorées. Nous sommes ainsi en train de mettre au point des outils qui permettent de prédire l'échec éventuel d'une intervention et de ne pas la réaliser si elle devait aggraver la situation d'un patient. Ces systèmes permettront en outre de diffuser grâce à la télémédecine une connaissance de haut niveau là où des praticiens expérimentés viendraient à manquer.

Grâce à Integrale notamment, nous avons lancé ce projet sur l'étude du pied, mais ce n'est qu'une première étape. Elle va nous servir à mettre au point des technologies qui pourront être étendues à d'autres parties de la médecine. Nous pouvons affirmer que les développements de telles méthodes vont être exponentiels dans un proche avenir et qu'elles permettront de grands progrès pour la prise en charge des patients. Nous sommes très fiers d'être des pionniers en la matière et de participer à l'élaboration de la médecine de demain. »

### En 2018, Integrale a investi dans de tout nouveaux parcs photovoltaïques avec :

- / La première centrale photovoltaïque flottante de Belgique sur le site de l'entreprise wallonne Hesbaye Frost ;
- / La mise en service de 12.900 panneaux sur le site de Carmeuse à Moha avec EDF Luminus ;
- / La mise en service avec Perpetum de la plus grande installation photovoltaïque de Wallonie ; une installation au potentiel de production de 4,8GWh sur le site des Carrières Unies de Porphyre (Groupe VINCI) à Lessines, 1.700 tonnes de CO<sub>2</sub> épargné/an.

### Au cours de l'année écoulée, Integrale s'est impliquée dans des projets tels que :

- / Novadip, spécialisée en reconstruction d'os et de peau à partir de cellules souches.
- / Anatis dans le domaine de la biomasse à usage énergétique.
- / Triamant Blue Zone, nouveau centre de soins.

Fidèle à ses principes, Integrale exclut d'investir dans certains secteurs (tabac, armements controversés, jeu de hasard, alcool,...) et évite toute relation avec des entreprises ou Etats ne respectant pas les traités internationaux auxquels la Belgique adhère (droits de l'homme, travail des enfants,...). Par ailleurs, Integrale adhère à « Financité », un réseau pluraliste de sensibilisation et de solidarité en matière d'éthique financière et sociale. Son but est de promouvoir, par un travail d'éducation permanente et dans le respect des principes de l'économie sociale, l'éthique et la solidarité dans les rapports à l'argent afin de contribuer à une société plus juste et plus humaine. La liste noire de Financité recense des entreprises de droit belge ou de droit étranger, des États ou des organismes internationaux à propos desquels il existe des indices sérieux permettant de croire qu'ils ne respectent pas les conventions internationales en matière de droit humain, droit social, droit civil, environnement et gouvernance. Pour 2018, Financité certifie que 99,87% du portefeuille d'Integrale est exempt d'actifs présents sur sa liste noire. Le petit écart de 0,13% concerne certaines firmes comme par exemple une obligation auprès du fabricant de voitures Volkswagen présente sur la liste noire de Financité suite aux événements concernant les moteurs diesels.



## En se mobilisant pour des causes sociétales importantes

En 2018, Integrale a continué dans le respect de sa politique de sponsoring à apporter son soutien à différents projets sociétaux liés aux enfants défavorisés. Elle est notamment restée fidèle au projet FEED (Fonds Entrepreneurial pour Enfants Défavorisés) qui éveille la conscience et lève des fonds remis à des organismes de charité en Belgique. Elle a participé à un afterwork dédié à l'asbl Cap Espérance qui a pour but d'améliorer la qualité de vie des enfants atteints d'un cancer, ainsi que celle de leurs familles, indépendamment de leur appartenance religieuse, philosophique, culturelle...



### Together, au-dedans et au dehors

Depuis 2014, Together, l'association des membres du personnel d'Integrale a pour vocation de développer la solidarité et les échanges au sein du personnel. Des collectes, des activités festives, familiales, sportives ou culturelles y sont organisées. Des bons plans y sont partagés... L'association, très active, crée des liens qui contribuent au bien-être des collaborateurs en interne, mais qui peuvent aussi avoir de belles retombées au-dehors. Ce fut par exemple le cas au travers des initiatives de solidarité de l'action Viva for Life.